

ANALISIS PRODUKTIVITAS BERDASARKAN WAKTU STANDAR DENGAN METODE *TIME STUDY* DI USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM)

Agung Fathwan⁽¹⁾, Inna Kholidasari⁽¹⁾

Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri, Universitas Bung Hatta

Email: agungfathwan@gmail.com

ABSTRAK

Manusia merupakan peran yang penting dalam keberlangsungan sebuah perusahaan. Penting bagi sebuah perusahaan untuk memberikan fokus terhadap kondisi dan kemampuan para pekerja dalam menyelesaikan pekerjaan. Permasalahan pada UMKM Jaya Hikmah Bordir & Konveksi Bandung dalam proses produksi pembuatan baju adalah karena tidak adanya standar waktu. Operator bekerja lembur untuk mencapai target produksinya jika permintaan konsumen meningkat, sehingga tingkat produktivitas pekerja tidak dapat diketahui. Penelitian ini menerapkan metode *Time Study* menggunakan alat *stopwacht* bertujuan untuk mengetahui standar waktu kerja dan meningkatkan produktivitas pekerja. Hasil penelitian ini meningkatkan produktivitas untuk kemeja sebesar 2,98%, jaket almamater sebesar 5,3% dan seragam keamanan sebesar 6,03%.

Kata kunci : *Time Study*, Waktu Standar, Produktivitas

PENDAHULUAN

Manusia memiliki peran yang penting dalam keberlangsungan sebuah perusahaan. Maka penting bagi sebuah perusahaan untuk memberikan fokus terhadap kondisi dan kemampuan para pekerja dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan, karena pada dasarnya manusia memiliki kemampuan yang berbeda-beda dalam menyelesaikan pekerjaan yang dilakukan. Permasalahan yang terjadi di UMKM Jaya Hikmah Bordir & Konveksi Bandung adalah terjadinya fluktuasi *order* pesanan baju seragam namun pemilik usaha tidak memiliki pedoman untuk menentukan lamanya penyelesaian produksi. Terkadang operator juga bekerja lembur untuk mencapai target produksinya. Satu hari produksi di stasiun penjahitan terdapat produktivitas kerja yang berbeda di setiap operatornya, sehingga untuk mencapai target produksi tersebut maka diterapkan waktu baku untuk mengetahui berapa lama produk tersebut dibuat sesuai jenisnya. Maka perlu adanya pengukuran waktu standar bagi operator untuk menyelesaikan pekerjaannya yang nantinya mampu meningkatkan produktivitas pekerja. Waktu standar ini dapat menjadi acuan bagi

pemilik usaha memperhitungkan jumlah produk dalam pencapaian target produksi yang akan di hasilkan dalam jangka waktu tertentu. Dengan menerapkan metode *Time Study* untuk melakukan pengukuran waktu standar pekerjaan.

Pengukuran Kerja dengan Jam Henti (*Time Study*)

Pengukuran waktu kerja (*time study*) merupakan suatu usaha untuk menentukan lamanya waktu kerja yang diperlukan oleh seorang operator untuk menyelesaikan suatu pekerjaan [1].

Waktu Standar

Waktu standar merupakan petunjuk yang menjelaskan bahwa operator berkualifikasi baik dengan waktu penyelesaian perkerjaan sesuai dengan waktu baku pada elemen operasi kerja, namun pada pelaksanaan kerja seorang operator tidak dapat bekerja secara terus-menerus sepanjang hari tanpa adanya interupsi sama sekali [2].

Produktivitas

Produktivitas kerja adalah bagaimana menghasilkan atau meningkatkan hasil barang

dan jasa setinggi mungkin dengan memanfaatkan sumber daya secara efisien [3].

METODE

Langkah pertama adalah pengumpulan waktu siklus menggunakan alat bantu *stopwatch* menggunakan metode *Time Study*, setelah data didapatkan dilakukan pengujian menggunakan uji kecukupan supaya data didapatkan cukup dan uji keseragaman data supaya nantinya data yang didapatkan tidak melebihi batas atas dan bawah. Kemudian menghitung waktu normal, waktu standar, *output* yang dihasilkan berdasarkan waktu standard dan produktivitas pekerja.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Berikut ini merupakan Tabel Perbandingan Waktu Rill dan Waktu Standar pada UMKM Jaya Hikmah Bordir & Konveksi Bandung.

Tabel 1. Perbandingan Waktu rill dan Waktu Standar

No	Produk	Waktu Rill (Jam)	Waktu Standar (Jam)
1	Baju Kemeja	3,2	2,38
2	Jaket Alamamter	6,3	5,43
3	Baju Seragam Keamanan	3,8	3,26

Tabel 2. Perbandingan Waktu rill dan Waktu Standar Berdasarkan Penyelesaian Order

No	Produk	Waktu Rill (Jam)	Waktu Standar (Jam)
1	18 Unit Baju Kemeja	57,6	42,84
2	18 Unit Jaket Alamamter	113,4	95,4
3	15 Unit Baju Seragam Keamanan	57	48,9

Faktor yang menyebabkan produktivitas naik adalah karena berkurangnya waktu yang tidak produktif dan sedikitnya waktu yang terbuang dalam setiap proses sehingga para pekerja lebih efektif dan efisien dalam penyelesaian produk dan perusahaan juga dapat menyelesaikan orderan dengan waktu pengerjaan lebih cepat.

KESIMPULAN DAN SARAN

Dari uraian dan pengamatan proses-proses produksi pada UMKM Jaya Hikmah Bordir & Konveksi Bandung serta hasil perhitungan waktu

standar secara keseluruhan maka dapat ditarik kesimpulan terjadinya pengurangan waktu dari kondisi rill untuk pembuatan 18 unit baju kemeja selama 14,4 jam dan produktivitas naik sebesar 2,98%, pembuatan 18 unit jaket alamamater terdapat pengurangan waktu kerja selama 5,6 jam dengan naiknya produktivitas kerja sebesar 5,3% dan pembuatan 15 unit baju seragam keamanan didapat pengurangan waktu kerja selama 7,5 jam dengan produktivitas kerja naik sebesar 6,03%. Dengan penentuan waktu standar kerja ini diharapkan pemilik usaha dapat menjadikan acuan untuk memperhitungkan jumlah produk dalam pencapaian target produksi yang dihasilkan dan melakukan pelatihan untuk memaksimalkan tingkat produktivitas karyawan atau memberikan contoh kepada para pekerja agar bisa bekerja lebih terampil.

DAFTAR PUSTAKA

- [1] Malinda, E. (2009). Pengukuran Waktu Standar (Time Study) untuk Meningkatkan Produktivitas Karyawan PT. Aswi Perkasa (Doctoral dissertation, Universitas Kristen Maranatha).
- [2] Zulbaidah. 2018. "Penentuan Jumlah Tenaga Kerja Berdasarkan Waktu Standar Dengan Metode Work Sampling.". Jurnal Teknik.
- [3] Hasibuan, S.P. 2008. Manajemen Sumber Daya Manusia. Edisi Revisi. Jakarta: Bumi Aksara.